

Projektmanagement

Die sichere Methode zur Bewältigung von Komplexität!

Unterstützung beim Projektmanagement; eine Spezialität der **David Köpfler & Co.**

Organisations- und Projekteisberg



Checkliste Projektleitung

Im Vorfeld zu klärende Punkte:

- › Auftrag/Problemstellung
- › Betroffene/Interessierte/Anspruchsgruppen
- › Wer muss für das Projekt einbezogen werden?
- › Zielsetzung und Leistungserwartung der unterschiedlichen Anspruchsgruppen
- › Einschränkungen/Tabus
- › Vorgehensweise
- › Zeitperspektive/Planung/Meilensteine?
- › Erfolgskriterien
- › Projekthypothesen
- › Abhängigkeiten/Vernetzungen
- › Projektkultur intern und extern?
- › Projektrollen
- › Projektteam
- › Ressourcen
- › Ungereimtheiten/kritische Punkte
- › Abschluss vordenken und festlegen



Projektentscheidende Faktoren:

- › Leitlinien des Projektes
- › Projektorganisation
- › Sicherstellung der Kommunikation
- › Entscheidungsstruktur und Kultur
- › Formelle und informelle Machtanalyse
- › Projektunterwelt
- › Teampflege
- › Projektsupervision



Arten von Projekten

nach Boos und Heitger

hoch:
Bereichsübergreifend,
interdisziplinär, komplizierte
Wirkungszusammenhänge

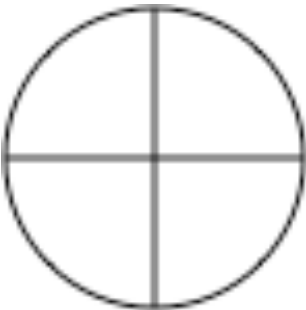
gering:
Hauptsächlich Zusammenarbeit im
Fachgebiet, einfache
Wirkungszusammenhänge,
kleines Risiko



Projekttypen und Ausprägungen des Projektmanagements

	Standardprojekt	Potentialprojekt	Akzeptanzprojekt	Pionierprojekt
Grad der Strukturierung	100%	10%	70%	0%
Bildung und Anwendung von Standards, Normen	100%	0%	60%	0%
Informatikeinsatz (PM spezifische Tools)	100%	0%	75%	0%
Risiko- Krisenmanagement	0%	20%	60%	100%
Prozessorientierung (der Weg ist das Ziel)	0%	60%	60%	100%
Zielorientierung	100%	50%	60%	10%
Kontextorientierung	0%	20%	60%	100%
Kommunikation, Projektmarketing	10%	20%	70%	100%
Eher hierarchische Projektorganisation	100%	0%	60%	0%
Teamorientierung, Netzwerkstrukturen	0%	50%	30%	100%
Einsatz systematischer Problemlösungsmethoden	100%	0%	80%	0%
Einsatz intuitiver Problemlösungsmethoden	0%	80%	0%	100%

Projektstatus



Idee



Auftrag



Durchführung



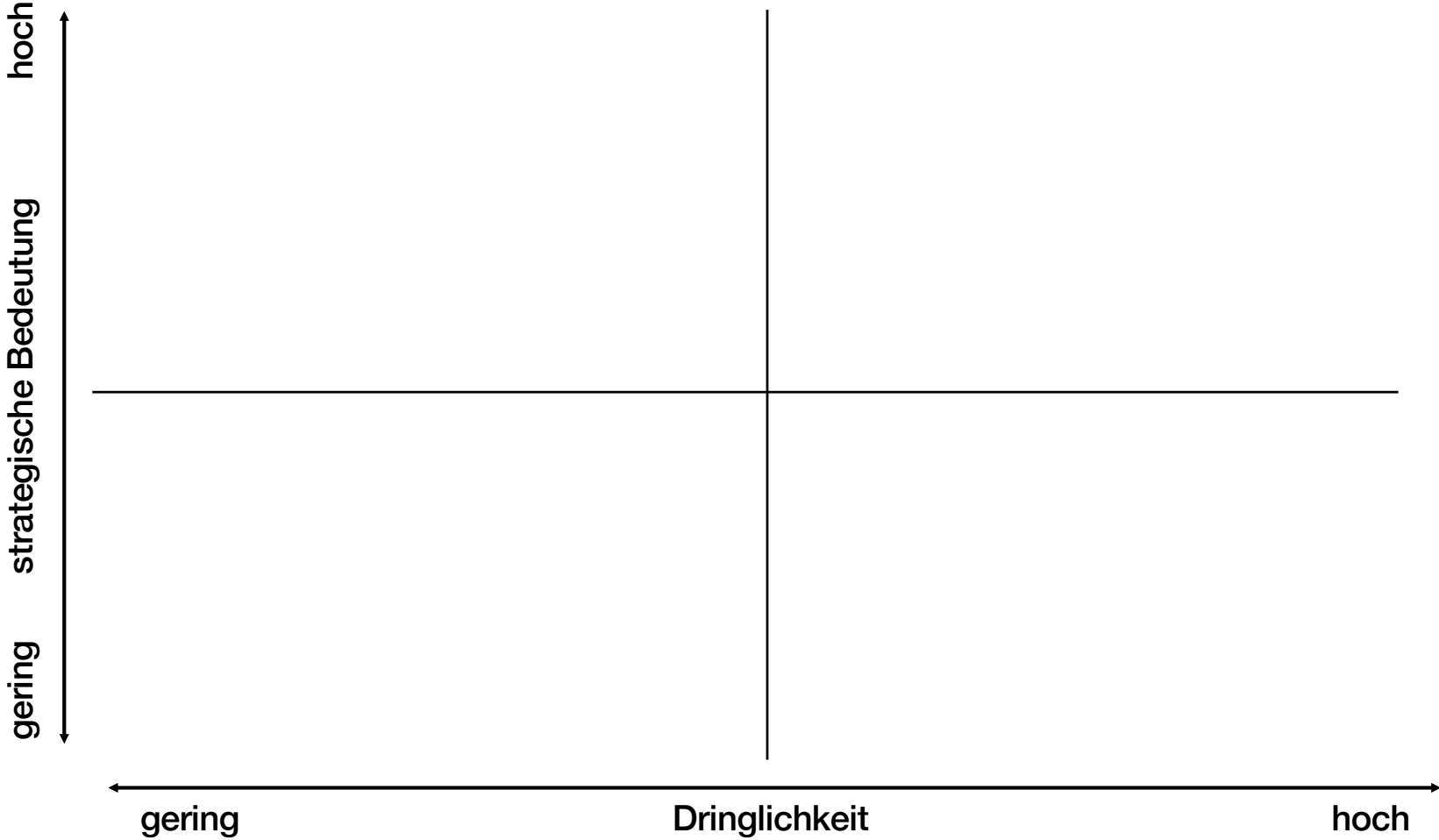
Abschluss



Evaluiert

Projektportfolio

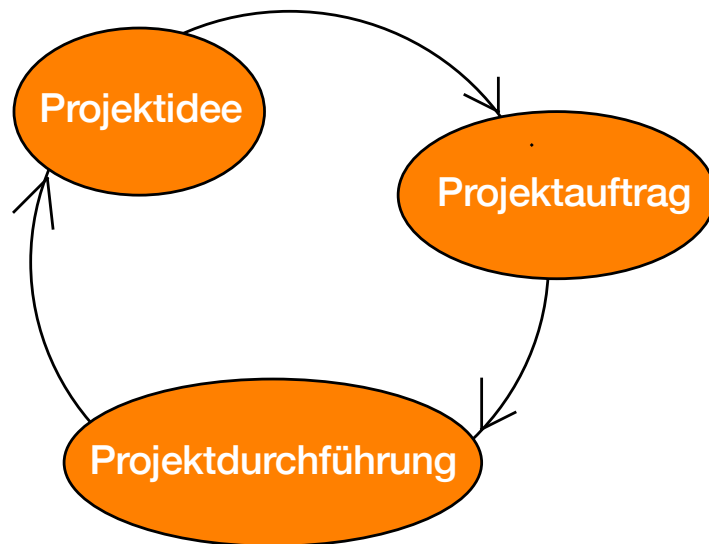
Projekte bewerten und positionieren!



Lessons learned und Debriefing

- ▶ Systematisches und gemeinsames Aufarbeiten von Projekterfahrungen anhand eines klar strukturierten Leitfadens.
- ▶ Hoher Wert des Entwicklungsprozesses, Bewahrung und Teilung von impliziertem Wissen.

ALT:



NEU:

